

Programmbeschreibung

Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten

Worum geht es in diesem Training?

Der Schritt vom Arbeitskollegen zum Vorgesetzten ist für viele Führungskräfte nicht nur ein erster Karriereschritt sondern auch eine ganz persönliche Herausforderung. Dieses Training gibt Ihnen die Grundlagen, um glaubwürdig in die neue Rolle als Führungskraft hineinzuwachsen und sicher zu bestehen.

Was bringt Ihnen dieses Training?

Der Hauptnutzen für Sie liegt darin, dass Sie die ersten 100 Tage als Führungskraft bewusst angehen, sich den ersten Respekt und Grundvertrauen erarbeiten und die größten Fehler vermeiden. Aufbauend auf Ihrer konkreten Führungsaufgabe entwickeln Sie Ihre operative Führungsqualität und den professionellen Einsatz Ihrer Führungsinstrumente.

Ihr Nutzen und Ergebnisse

- Sie begreifen die zentrale Bedeutung von guter Führung und Ihre neue Rolle
- Sie lernen, dass gute Führung bei Ihnen selbst beginnt
- Sie kommunizieren Ihre Erwartungen klar und motivierend
- Sie führen direkt und gradlinig und bauen so Vertrauen auf
- Sie meistern schwierige Gespräche und heikle Führungssituationen
- Sie führen effiziente und effektiv Führungsgespräche durch
- Sie gewinnen mit Ihrer persönlichen Führungsarbeit den Respekt
- Sie entwickeln Ihre Persönlichkeit und Leadership-Fähigkeiten

Themen und Aspekte

| | |
|--|----------------------------------|
| Grundlagen für nachhaltigen Führungserfolg | Mit guter Kommunikation gewinnen |
| Die richtige Einstellung zur Rolle finden | Wirkungsvolle Führungsgespräche |
| Klare Ziele, Prinzipien und Werte haben | Ziele, Motivation und Engagement |
| Integrität und Glaubwürdigkeit aufbauen | Leistung und Verantwortung |
| Die Führungsaufgaben und Instrumente | Umsetzung im Führungsalltag |

Methodik und Prinzipien

- **Qualität** steht über allem, dh. die Bedürfnisse der Teilnehmenden
- **Praxis** steht im Vordergrund, dh. 20% Theorie und 80% Praxis
- **Ethik** ist zentral, dh. Achtung der Grundwerte, Respekt und Tugenden
- **Didaktik**, dh. das Ermöglichen von Lernfreude, Erfahrung und Erkenntnis
- **Methoden** aus der Erwachsenenbildung, kurzweilig und abwechslungsreich

Der Prozess

| Lernprozess | Praxistransfer | Erfolgskontrolle |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Interesse und Freude | Sinn und Wille | Kurzfristige Resultate |
| Prinzipien, Grundlagen | Ziele, Teilziele | Kleine Erfolgserlebnisse |
| Praxisbeispiele, Übungen | Kleine tägliche Schritte | Feedbackgespräche |
| Interaktion, Erkenntnisse | Wochen- und Tagesplan | Follow-up, Refresh |

Durchführung

Zielgruppen: Angehende oder noch wenig erfahrene Führungskräfte
 Ort: In Ihrem Unternehmen oder extern
 Dauer: 3 * 1 Tag von 9h-17h oder 6 * ½ Tag
 Leistungen: Training, Handbuch, Zertifikat, Feedback
 Trainer: Marcel Zünd
 Teilnehmer: Mind. 4 bis max. 8 Personen
 Termine: Nach Vereinbarung.

markettraining ist seit 10 Jahren ein erfolgreicher Realisator in der Personalentwicklung mit praxisnaher betrieblicher Weiterbildung, Trainings und Coaching. Das Erfolgsrezept ist einfach und wirkungsvoll:

„Gedacht ist noch nicht gesagt, gesagt ist noch nicht gehört, gehört ist noch nicht verstanden, verstanden ist noch nicht einverstanden, einverstanden ist noch nicht getan und getan ist noch nicht gekonnt“

Marcel Zünd



Das andere Training:

- 1. Ihre Motivation**
Sie wollen sich weiter entwickeln. Formale Ausbildungen haben Sie genug. Sie wollen mehr Handlungskompetenz im Bereich Mitarbeiter-Führung erlangen.
- 2. Ihre Situation**
In Ihrem Unternehmen stehen Veränderungen an. Sie wollen mehr Arbeitszufriedenheit. Sie wollen ausgehend von Ihrer persönlichen Situation einen gezielten Schritte weiter kommen.
- 3. Ihre Persönlichkeit**
Sie wollen persönlich einen Schritt näher zu Ihrem wahren Kern vorstossen. Sie übernehmen für sich die Verantwortung.
- 4. Ihre Arbeit**
Sie wollen keine neuen Theorien, sondern praktische Methoden und Werkzeuge, welche Sie als Führungskraft sofort in Ihrem Tagesgeschäft wirkungsvoll einsetzen können.
- 5. Ihre Lernfreude**
Sie wollen mit Freude und Spass lernen. Sie wollen sich wohl fühlen und gestärkt aus dem Training kommen.
- 6. Ihre Ziele**
Sie wissen, dass es konkrete und messbare Ziele und Teilziele sowie eine verbindliche Entscheidung braucht, damit Sie das Gelernte umsetzen.
- 7. Ihre Veränderung**
Sie profitieren persönlich am meisten, weil Sie schnell merken, dass es in der Praxis funktioniert.

Carpe Diem

markettraining
 Zürcherstrasse 12
 8400 Winterthur
 052 262 70 60
 079 631 40 05
www.markettraining.ch
zuend@markettraining.ch